

RELATÓRIO DE EDUCAÇÃO CONTINUADA 2025

**COORDENADORIA TÉCNICA DE CONVÊNIOS E
CONTRATOS DE GESTÃO COM ORGANIZAÇÕES SOCIAIS**

Subsecretaria de Gestão

Secretaria Municipal de Saúde

1. Treinamentos:

Em 2022, foi implementada uma proposta de educação continuada voltada à qualificação do controle interno das parcerias com instituições do Terceiro Setor e com entidades da administração indireta. Ao longo deste ano, foram realizados **8** treinamentos com **346** participantes, abordando diversos temas e públicos relacionados à temática proposta.

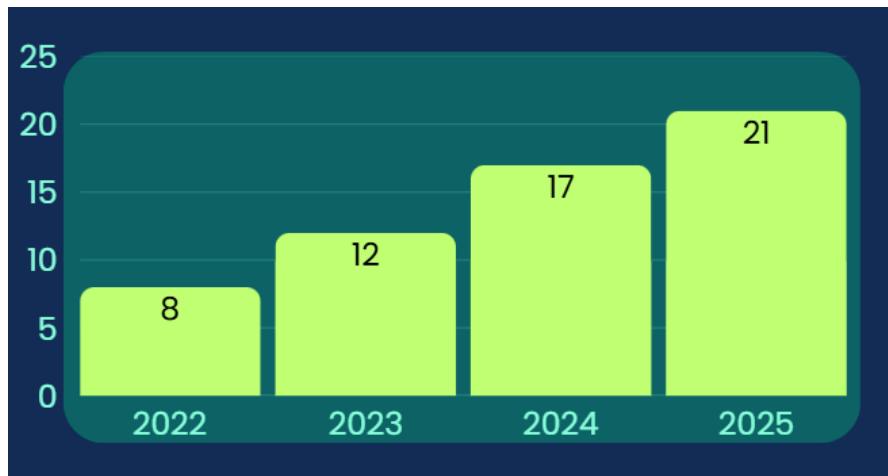
Em 2023, as ações concentraram-se na qualificação prioritária dos membros e apoiadores das Comissões de Avaliação, bem como dos participantes dos Chamamentos Públicos. Nesse período, foram promovidos **12** treinamentos, com a participação de **431** pessoas.

Em 2024, desenvolveu-se uma série de treinamentos e reuniões de alinhamento direcionadas aos membros e apoiadores das Comissões de Avaliação e aos profissionais das entidades parceiras. No total, foram realizados **17** treinamentos, **10** reuniões de alinhamento e registrado um público de **459** participantes.

Em 2025, buscou-se diversificar as metodologias adotadas nas capacitações, combinando treinamentos personalizados — direcionados aos públicos que demandavam maior atenção — com formações on-line, voltadas à disseminação mais ampla das informações. No total, foram realizados **21** treinamentos, **1** reunião de alinhamento e registrado um público de **411** participantes. Observamos uma discreta queda de 10,5% de participantes com relação ao ano de 2024 que pode ser explicada com a introdução de alguns treinamentos com metodologia diferenciada e atendimento individualizado, focando na qualidade.

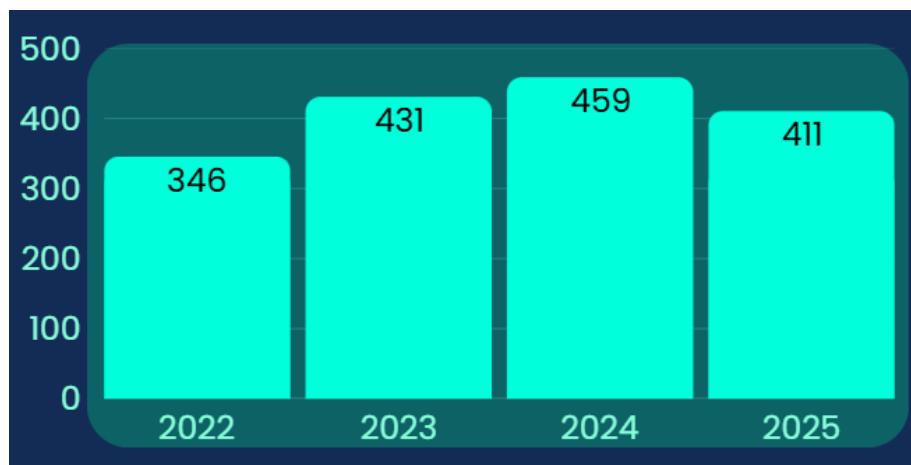
O resumo das atividades de educação continuada realizadas até a presente data está descrito nos gráficos e tabela a seguir:

Gráfico 1 – Quantidade de Treinamentos realizados X Ano



Fonte: Planilhas internas

Gráfico 2 - Quantidade de Participantes nos treinamentos realizados X Ano



Fonte: Planilhas internas

Tabela 1- Detalhamento dos Treinamentos realizados em 2025

Treinamentos/Reuniões de Alinhamento	Público Treinado
1- Painel OSINFO- Treinamento Prático para as Comissões de Avaliação - 2 turmas	42
2- Orientação sobre aspectos financeiros do monitoramento execução contratual - “CAFé com as Comissões” - 11 turmas	50
3 - Trilha de Aprendizagem para Apoiadores das Comissões de Avaliação Tema 3 - Relatórios das Comissões passo a passo	15
4 - Treinamento para membros das Comissões Especiais de Chamamento Público	20
5 - Workshop sobre Monitoramento e Avaliação de Parcerias: Enfoque Prático: Termos de Colaboração	28
6 - Trilha de Aprendizagem para Apoiadores das Comissões de Avaliação. Tema 4 - Explicando os Relatórios de Análise Financeira da CAF/CTGOS - Dúvidas frequentes	20
7 - Workshop sobre Monitoramento e Avaliação de Parcerias: Enfoque Prático - Contratos de Gestão	22
8 - Noções Básicas do Painel de gestão de Parcerias OSINFO – ONLINE	103
9. Trilha de Aprendizagem para Apoiadores das Comissões de AvaliaçãoTema 5 - Conhecendo o controle interno e externo	25
10. Explicando os Relatórios de Análise Financeira da CAF/CTGOS - Dúvidas frequentes - ONLINE	56
11. Reunião de alinhamento sobre Almoxarifados	30
21 Treinamentos, 1 reunião de alinhamento e 411 Participantes	

1.1 Painel OSINFO- Treinamento Prático para as Comissões de Avaliação:

Convite: O convite deste treinamento, realizado para as Comissões de Avaliação, pode ser visualizado a seguir:



Prezados,

É com grande satisfação que confirmamos sua inscrição no treinamento do Painel OSINFO.

Em virtude da alta demanda, informamos que a data disponível para participação será 29 de maio de 2025.

Seguem, abaixo, os detalhes do evento:

Local: OTICS - PINEL

Data: 29/05/2025

Horário: 13:30 - 17:00

Agradecemos pela sua inscrição e esperamos contar com sua presença no evento.

Observação: Caso não seja possível comparecer, solicitamos a gentileza de informar com antecedência, tendo em vista a existência de lista de espera.

Atenciosamente,

OBS: O convite para o dia 27/05/2025 seguiu em outro e-mail.

Datas: 27.05.2025 e 29.05.2025 (2 turmas).

Horário: 13h30min às 17h00min – 3,5 Horas/aula.

Local: Otics Pinel

Total de participantes: 27.05.2025 – 25 participantes e 29.05.2025 – 17 participantes.

Um total de 42 profissionais.

Conteúdo Programático e Instrutores:

- **Tema 1**- Explorando os Paineis OSINFO 1 e OSINFO

Instrutora: Adriana Jalles – Gerente de Monitoramento e Análise do Painel de Gestão da CTGOS(GMAPG/CTGOS)

- **Tema 2** – Relatório das Comissões

Instrutora: Leila Tavares – Assistente da Coordenação de Contratos de Gestão da CTGOS (CCG/CTGOS);

- **Tema 3** – Contextualização da análise e produção de relatórios

Instrutores: Adriana Jalles – GMAPG/CTGOS e Cyntia Souza dos Santos – Coordenadora de Análise Financeira (CTGOS/CAF);

- **Tema 4** – Desbloqueio:aspectos conceituais

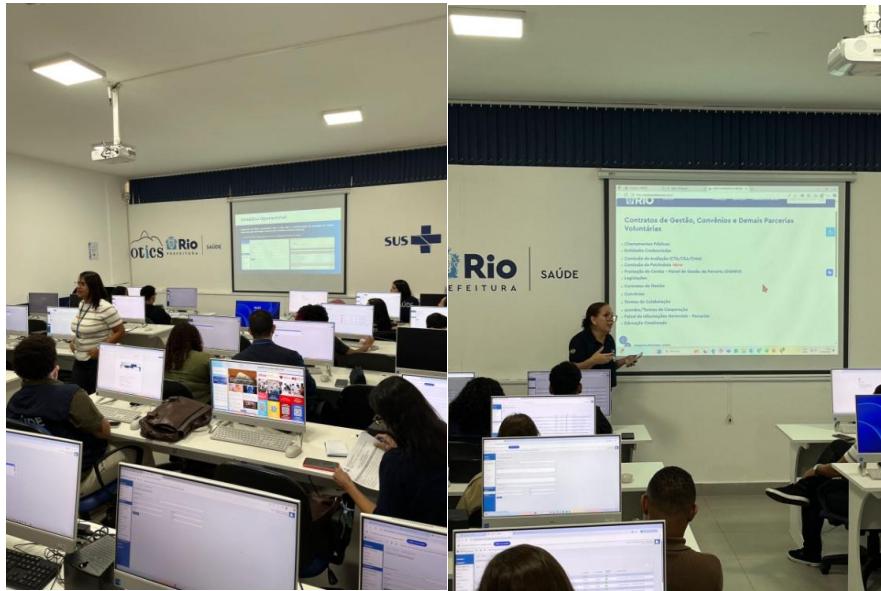
Instrutora: Adriana Jalles (CTGOS/GMAPG);

- **Tema 5** – Aplicação Prática

Instrutora: Adriana Jalles (CTGOS/GMAPG);

- **Tema 6** – Perguntas e Dúvidas

Registro Fotográfico:

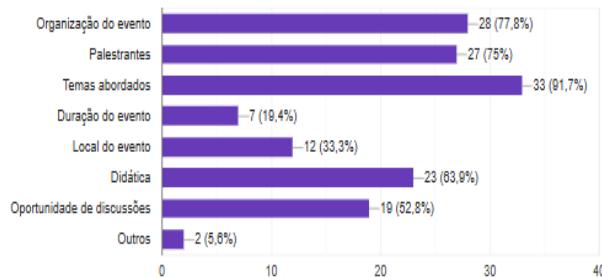


Pesquisa de Satisfação

Aplicabilidade e impacto do treinamento - Todos os participantes afirmaram que terão mais facilidade para desenvolver atividades de monitoramento das parcerias, demonstrando a efetividade do treinamento para aprimorar a execução das funções nas Comissões de Avaliação.

Os Pontos fortes do treinamento foi matéria da pesquisa de satisfação realizada com os participantes. O resultado está demonstrado no gráfico a seguir:

Gráfico 3 – Pontos fortes do Treinamento



Fonte: Relatório da avaliação satisfação do treinamento

**1.2 Orientação sobre aspectos financeiros do monitoramento e execução
contratual - “CAFé com as Comissões”**

Convite:



OBS: Exemplo de convite encaminhado para cada Comissão de Avaliação convidada para o Treinamento.

Datas:

26/05/2025 - TC nº 59/2023 e 204/2023 Saúde Mental

23/06/2025 - TC nº 164/2022 - H.M. RAPHAEL DE PAULA E SOUZA

06/08/2025 - CG Nº 003/2021 CAP 2.2

07/08/2025 - CG Nº 001/2021 TEIAS, UPA MANGUINHOS E PROJETOS / Nº 002/2021 CAP 3.1 E UPA ALEMÃO.

13/08/2025- TC Nº 179/2022 HMFST

24/09/2025 - CG Nº 015/2023 RAPS 3.2, 3.3, NISE DA SILVEIRA

17/10/2025 - TC Nº 207/2021 PEDRO II-CER SANTA CRUZ

11/11/2025 - TC Nº001/2022 MARISKA RIBEIRO

13/11/2025 - TC Nº008/2022 CCO

17/11/2025 - TC Nº12/2023 RAPS 4.0, 5.1, 5.2, 5.3 E IMAS JULIANO MOREIRA

12/12/2025 - TC H. MAT. PAULINO WERNECK

Horário: 14h00min às 16h30min – 2,5 Horas/aula.

Local: Sala 04 - Subsolo

Total de participantes: Um total de 50 profissionais em 11 treinamentos

Conteúdo Programático e Instrutores:

Comissões de Avaliação de Termos de Colaboração:

Tema 1 – Relatórios Financeiros e Parecer da Análise Financeira;

Tema 2 – Instrução Processual e Publicação da Aprovação da prestação de Contas

Comissões de Avaliação de Contratos de Gestão:

Tema 1 - Análise Financeira

Tema 2 – Monitoramento de Preços

Tema 3 – Parecer da Análise Financeira

Instrutores: Equipe da Coordenação de Análise Financeira (S/SUBG/CTGOS/CAF)

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

De forma geral, a maior parte dos participantes reportou que se sentem mais seguros em compreender os relatórios financeiros e tomar decisões posteriormente e que o tempo do treinamento foi ideal.

**1.3 Trilha de Aprendizagem para Apoiadores das Comissões de Avaliação Tema
3 - Relatórios das Comissões passo a passo.**

Convite:

Convocamos para participarem do seguinte treinamento:

Evento: Trilha de Aprendizagem para Apoiadores das Comissões de Avaliação

Tema: Relatórios das Comissões passo a passo

Objetivo: Qualificação do profissional como apoiador das Comissões de Avaliação das Parcerias entre a SMS e OS/OSC

Público-alvo: Apoiadores e futuros Apoiadores

Local: Sala 810 - SMS

Data 27/06/2025 – 14:00 às 17:00

Atenciosamente,



Silvia Araújo
Coordenadora Técnica - SUBG/CTGOS

Secretaria Municipal de Saúde
+55 (21) 3971-1472 / (21) 3971-1648

sauda.prefeitura.rio
[@/ctgos_smsrio](https://www.instagram.com/ctgos_smsrio)

Datas: 27/06/2025

Horário: 14h00min às 17h00min – 3 Horas/aula.

Local: Sala 810 - CASS

Total de participantes: 15 participantes

Conteúdo Programático e Instrutores:

Tema 1: Papel e responsabilidade do Apoiador junto à comissão – (Identificar áreas de melhoria e fortalecimento à comissão de avaliação).

Tema 2: Relatório da Comissão passo a passo: Pontos relevantes

Tema 3: Processos de apoio:

Relatório de Conformidade;

Relatório do apoiador;

Relatório financeiro (CAF)

Instrutor: Leila Tavares (CCG/CTGOS)

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

Houve oito respostas dentre quinze participantes ao formulário de pesquisa de satisfação. 87,5% dos participantes deram nota máxima à experiência do treinamento e 100% elogiaram o instrutor em transmitir o conteúdo. O ponto forte do treinamento foi a oportunidade de discussões.

Gráfico 4: Pesquisa de satisfação – relevância do treinamento

O conteúdo do treinamento foi relevante para as suas necessidades no trabalho?

8 respostas



Fonte: Relatório da pesquisa de satisfação do treinamento

Relatos dos participantes:

“Não classifico nada como fraco.

De fato, na trilha do conhecimento da CTGOS, todos os treinamentos são importantes e realizados por profissionais plenamente capacitados.

Inclusive, tenho como sugestão que, ao final, seja oferecido um certificado aos participantes com os treinamentos realizados e o respectivo número de horas.”

“Gostei muito de participar do treinamento. Foi muito esclarecedor e importante para nosso desenvolvimento profissional além de melhorar a compreensão e execução das nossas atividades. Parabéns pela iniciativa!”

1.4 Treinamento para membros das Comissões Especiais de Chamamento Público

Convite:

Prezados,

Em virtude das recentes atualizações das legislações e procedimentos, identificamos a necessidade de qualificação dos profissionais que já são ou que virão a ser membros das Comissões Especiais de Seleção que visam à celebração de Termos de Colaboração.

Convidamos os profissionais relacionados ao público alvo para o seguinte treinamento:

Treinamento para membros de Comissão Especial de Chamamentos Públicos visando à formalização de Termos de Colaboração.

Local: Auditório Paulo Roberto Murad – sala 810 do CASS

Data: 30/06/2025

Horário: 14:00hs às 17:00hs

Solicitamos as respectivas Subsecretarias que encaminhem este e-mail para os servidores indicados, que deverão se inscrever através do link:

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfIRA0jyYJCtT9j9QKP1jrgbVf5dcVkY1ACQq_Nsj9leTlr_Q/viewform?usp=dialog

Atenciosamente,

Datas: 30/06/2025

Horário: Horário: 14h00min às 17h00min – 3 Horas/aula.

Local: Sala 810 - CASS

Total de participantes: 15 participantes

Conteúdo Programático:

- Legislações e Principais conceitos
- Composição das Comissões Especiais de Chamamentos Públicos
- Competências dos presidentes das Comissões Especiais de Chamamentos Públicos
- Principais alterações da Minuta Padrão de Edital (Anexo I Decreto 42.696/16)
- Principais alterações trazidas pelo Decreto Rio 55.417/24 e Decreto Rio 55.752/24
- Roteiro da 1^a Sessão e parte externa às sessões
- Roteiro da 2^a Sessão

Instrutor: Marcus Vinicius Tavares – Coordenador de Convênios da CTGOS (CCV/CTGOS).

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

Foram coletadas 18 respostas. 89% dos participantes deram nota máxima à organização do treinamento. E todos expressaram que o curso agregou conhecimento que possa ser utilizado na prática diária do seu trabalho. Os pontos fortes ficaram por conta do palestrante, tema abordado e oportunidade de discussões. Com relação aos pontos fracos

Segue abaixo alguns relatos com sugestões de melhoria. Com relação aos Pontos fracos foram relatados que a carga horária do evento poderia ser maior com estudos de situações reais.

1.5 Workshop sobre Monitoramento e Avaliação de Parcerias: Enfoque Prático: Termos de Colaboração

Convite:



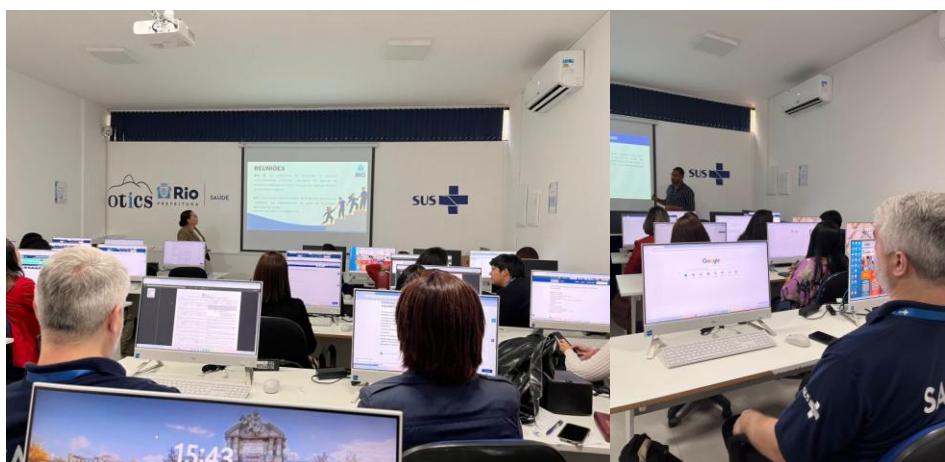
Datas: 31.07.2025

Horário: 14h00min às 17h30min – 3,5 Horas/aula.

Local: Otics Pinel

Total de participantes: 28 participantes

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

Todos os participantes afirmaram que, após o Workshop, terão mais facilidade para desenvolver atividades de monitoramento das parcerias, demonstrando a efetividade do treinamento para aprimorar a execução das funções nas Comissões de Avaliação.

Principais relatos apresentados:

“Esclareceu minhas dúvidas”;

“Tendo em vista a troca de experiências e as dicas dos palestrantes, foram de grande valia”;

“Sim, estou iniciando nesta área e com certeza o Workshop auxilia num melhor entendimento ao desenvolver as atividades com mais clareza e segurança”.

Pontos de melhoria:

As principais observações referem-se ao horário e à duração do evento, sugerindo mais tempo para debates. Outra questão seria a distância para quem mora e trabalha na zona oeste.

A maioria dos respondentes, contudo, declarou não identificar pontos negativos, reforçando o bom aproveitamento do encontro.

Como parte da pesquisa de satisfação, os participantes também foram convidados a descrever o Workshop em uma palavra. As respostas foram reunidas e representadas na nuvem de palavras, na qual o tamanho de cada termo reflete a frequência com que foi mencionado.

Figura 1 – Nuvem de palavras sobre o treinamento



Fonte: Registro da pesquisa de satisfação do treinamento

1.6 Trilha de Aprendizagem para Apoiadores das Comissões de Avaliação

Tema 4 - Explicando os Relatórios de Análise Financeira da CAF/CTGOS -

Dúvidas frequentes

Convite:



Datas: 29.08.2025

Horário: 14h00min às 17h00min – 3 Horas/aula.

Local: Sala 04 - Subsolo

Total de participantes: 20 participantes

Conteúdo Programático e Instrutores:

Tema 1 – Relatório de Análise Financeira e Parecer de Análise Financeira

Instrutor:

Cyntia Santos (CAF/CTGOS)

Antônia Souto – Assistente da CAF/CTGOS

Michele Lima– Assistente da CAF/CTGOS

Tema 2 – Adesão a ata de Monitoramento de preço

Instrutor: Eliane Lemos - Assistente da CAF/CTGOS

Tema 3 - Instrução Processual e Publicação da Aprovação da Prestação de Contas

Instrutor: Cyntia Santos (CAF/CTGOS)

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

Um total de quinze participantes responderam o formulário de pesquisa de satisfação relacionado a este treinamento. Mais de 90% dos respondentes avaliaram o conteúdo apresentado como excelente. Em 86% das respostas foi relatado serem os temas abordados o ponto forte do treinamento.

Algumas críticas e sugestões:

“Adorei a reunião, grande valia para o desenvolvimento do nosso setor. Espero e quero que aconteça por muitas vezes.”

“Uma ata/pauta para acompanhamos a apresentação. Dessa forma facilita anotações durante a apresentação.”

“Parabéns a equipe pela apresentação”

1.7 Workshop sobre Monitoramento e Avaliação de Parcerias: Enfoque Prático - Contratos de Gestão

Convite:



Datas: 03.10.2025

Horário: 13h30min às 17h00min – 3,5 Horas/aula.

Local: OTICS Pinel

Total de participantes: 22

Conteúdo Programático e Instrutores:

Tema 1 - Preparação para a reunião da Comissão

Instrutor: Silvia Araújo (CTGOS)

Tema 2 - Conhecendo os Contratos de Gestão

Instrutor: Nelsilene Ouverney – Coordenadora de Contratos de Gestão da CTGOS(CCG/CTGOS)

Tema 3 - Relatório das Comissões Gestora e CMA passo a passo.

Instrutor: Leila Tavares(CCG/CTGOS)

Tema 4 – Olhar dos órgãos de controle. Exposição dialogada.

Instrutor: Amanda Pelli (CTGOS)

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

Todos os participantes afirmaram que terão mais facilidade para desenvolver atividades de monitoramento das parcerias após o Workshop, demonstrando a efetividade do treinamento para aprimorar a execução das funções nas Comissões de Avaliação.

Principais relatos apresentados:

“O evento sanou dúvidas sobre o preenchimento dos relatórios e responsabilidades das comissões”;

“As explicações foram claras e objetivas, contribuindo para o amadurecimento dos processos de controle”;

“O Workshop motivou a busca por mais informações sobre o monitoramento e avaliação dos contratos de gestão”.

Cerca de 90% dos respondentes avaliaram como ponto forte do treinamento os temas abordados. Além disso, foi perguntado sugestões de aprimoramento para os próximos Workshops, dentre as respostas, destacam-se:

“Realização de eventos em locais de melhor acesso”;

“Disponibilização prévia dos materiais”;

“Ampliação da carga horária”;

“Inclusão de novos treinamentos e workshops”.

Como parte da pesquisa de satisfação, os participantes também foram convidados a descrever o Workshop em uma palavra. As respostas foram reunidas e representadas na nuvem de palavras a seguir, na qual o tamanho de cada termo reflete a frequência com que foi mencionado.

Figura 2 – Nuvem de palavras sobre o treinamento



Fonte: Registro da pesquisa de satisfação do treinamento

1.8 Noções Básicas do Painel de gestão de Parcerias OSINFO – ONLINE

Convite:



Datas: 28.11.2025

Horário: 10h00min às 12h00min – 2,0 Horas/aula

Local: online – Plataforma Google Meet

Total de participantes: 103

Conteúdo Programático e Instrutores:

Tema 1 – Explorando os painéis OSINFO1 e OSINFO

Instrutor: Adriana Jalles (GMAPG/CTGOS)

Tema 2 – Relatório das Comissões

Instrutor: Leila Tavares (CCG/CTGOS)

Tema 3 – Contextualização da análise e produção de relatórios

Instrutor: Cyntia Santos (CAF/CTGOS)

Tema 4 – Desbloqueio: aspectos conceituais

Instrutor: Eduardo dos Santos – Assessor da Gerência de Monitoramento e Análise do Painel de Gestão da CTGOS(GMAPG/CTGOS)

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

Todos os participantes afirmaram que, após o Workshop, terão mais facilidade nas tarefas relacionadas ao Painel de Gestão.

Como ponto forte foi relatado por mais de 85% dos respondentes como os temas abordados, seguindo por 71% de respostas positivas a organização do evento.

No que se refere aos pontos de melhoria as principais observações referem-se à duração do evento que consideraram insuficiente frente ao conteúdo abordado, sugerindo mais tempo para debates. A maioria dos respondentes, contudo, declarou não identificar pontos negativos, reforçando o bom aproveitamento do encontro.

Principais relatos apresentados:

“Muito material em pouco tempo. Acho que poderia dividir em módulos mais curtos. De toda forma, foi bem legal. parabéns.”

“Não há”

1.9 Trilha de Aprendizagem para Apoiadores das Comissões de Avaliação

Tema 5 - Conhecendo o controle interno e externo

Convite:

Prezados,

Convidamos para a **Trilha de Aprendizagem para apoiadores das Comissões de Avaliação**. O treinamento será no dia 04.12.2025 às 14:00 Hs , sala 810.

OBS: Sugerimos às Subsecretarias a inscrição dos profissionais que atuam apoiando as comissões.

Retornaremos o e-mail confirmando a inscrição.

<https://docs.google.com/forms/d/1zdyVCPV1RHYJl99Eq153osA-kLsE257RYchLEB4gmk/edit>



Datas: 04.12.2025

Horário: 14h00min às 17h00min – 3,0 Horas/aula **Local**

Total de participantes: 25

Conteúdo Programático:

- Explicar o papel dos órgãos de controle interno e externo.
- Principais apontamentos de fragilidade sinalizados pelos órgãos de controle e importância nas ações de qualificação do monitoramento.

Instrutor: Amanda Pelli – Assessora da CTGOS

Registros Fotográficos:



Pesquisa de Satisfação:

Dos 25 participantes 12 responderam à pesquisa de satisfação. A impressão de todos foi de que o treinamento foi excelente e de que agregou conhecimento que possa

ser utilizado na prática diária do seu trabalho. Mais de 90 % das respostas, consideraram como pontos fortes: Palestrante, Tema abordado, local do evento e oportunidade de discussões. Não houve relato de pontos fracos.

1.10 Explicando os Relatórios de Análise Financeira da CAF/CTGOS - Dúvidas frequentes

Convite:



Datas: 22.12.2025

Horário: 14h00min às 17h00min – 3,0 Horas/aula

Local: ONLINE

Total de participantes: 56

Conteúdo Programático e Instrutores:

Tema 1 – Relatório de Análise Financeira e Parecer de Análise Financeira

Instrutor:

Cyntia Santos (CAF/CTGOS)

Antônia Souto – Assistente da CAF/CTGOS

Michele Lima– Assistente da CAF/CTGOS

Tema 2 – Adesão à ata de Monitoramento de preço

Instrutor: Eliane Lemos - Assistente da CAF/CTGOS

Tema 3 - Instrução Processual e Publicação da Aprovação da Prestação de Contas

Instrutor: Cyntia Santos (CAF/CTGOS)

1.11 Reunião de alinhamento sobre Almoxarifados

Convite:

Prezados,

Considerando a IN 6 da CODESP, SEÇÃO IV - DO CONTROLE E GESTÃO DOS ESTOQUES

"Art. 17. Para fins de análise dos estoques de materiais e de insumos adquiridos, as instituições parceiras que dispuserem de sistema próprio de gestão de estoques deverão enviar junto às prestações de contas mensais no módulo de Contrato de Terceiros os relatórios de movimentações extraídos dos respectivos sistemas.

§ 1º As instituições parceiras que não dispuserem de sistema próprio de gestão de estoques deverão incluir as notas fiscais no Sistema de Informação Gerenciais de Materiais SIGMA."

Considerando a necessidade de regulamentar os procedimentos envolvendo movimentação de insumos adquiridos com recursos provenientes dos repasses da Secretaria Municipal de Saúde.

Solicito o comparecimento de representante das instituições parceiras no dia 15/10/2025 às 14hs na sala de reunião do Gabinete da Secretaria Municipal de Saúde - 701.

Importante que o representante tenha conhecimento do sistema e operação do almoxarifado utilizado pela instituição.

Favor confirmar o recebimento.

Datas: 15.10.2025

Horário: 14h00min

Local: Sala de reunião do Gabinete do Secretário Municipal de Saúde

Total de participantes: 30